

BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022
Hoạt động của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc năm 2021,
kế hoạch và phương hướng hoạt động năm 2022.

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Thành Đạt (DTD) đã hoàn thành tốt các chức năng và nhiệm vụ của mình theo các quy định của pháp luật và điều lệ Công ty. HĐQT đã thực hiện quản lý, xây dựng các chiến lược kinh doanh và giám sát các công tác điều hành Ban Tổng Giám đốc. Các kết quả chính đạt được trong năm 2021 cụ thể như sau:

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2021

Dưới sự chỉ đạo của HĐQT cùng sự nỗ lực của tập thể Ban Tổng Giám đốc và toàn thể CBCNV, trong năm 2021 Công ty đã phấn đấu thực hiện và đạt một số kết quả như sau:

Đơn vị tính: đồng

Chỉ tiêu (Báo cáo riêng)	Kế hoạch năm	Thực hiện năm 2021	Mức độ hoàn thành (%)
Doanh thu	300.000.000.000	344.117.981.905	114,71%
Lợi nhuận sau thuế	100.000.000.000	99.306.630.692	99,31%
Cổ tức	18%	18%	100%

Trong năm 2021, Công ty đã tiếp tục đầu tư, mở rộng các giai đoạn của Khu công nghiệp Đồng Văn III thuộc quyền sở hữu của CTCP Đầu tư phát triển Hạ tầng Khu công nghiệp Đồng Văn III, do vậy, báo cáo hợp nhất đã đạt được các chỉ tiêu như sau:

Chỉ tiêu (Báo cáo hợp nhất)	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Mức độ hoàn thành (%)
Doanh thu	700.000.000.000	693.305.058.688	99,04%
Lợi nhuận sau thuế	150.000.000.000	185.779.090.489	123,85%
Cổ tức	18%	18%	100%

Về thù lao của thành viên HĐQT, BKS.

Thù lao HĐQT, BKS năm 2021: Công ty tiến hành chi trả thù lao cho HĐQT và BKS theo mức như đã trình tại ĐHĐCĐ thường niên 2021.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2021

1. Về cơ cấu nhân sự của HĐQT năm 2021

Trước ngày 03/07/2021, Hội đồng quản trị Công ty gồm 05 thành viên do Ông Nguyễn Huy Cương làm Chủ tịch, có 03 thành viên hoạt động kiêm nhiệm tại Công ty và 01 thành viên đảm nhiệm chức vụ quản lý tại Công ty con. Kể từ sau ngày 03/07/2021, Công ty hoạt động với Hội đồng quản trị gồm 04 thành viên do ông Nguyễn Mạnh Tuyển – thành viên HĐQT đã đột ngột từ trần, cụ thể:

STT	Họ và tên	Chức vụ trong HĐQT	Ngày bổ nhiệm	Ngày kết thúc	Chức vụ trong Công ty
1	Ông: Nguyễn Huy Cương	Chủ tịch HĐQT	28/05/2020		Không
2	Ông: Trần Việt Đức	Thành viên HĐQT	28/05/2020		Tổng Giám đốc
3	Ông: Nguyễn Mạnh Tuyển	Thành viên HĐQT	28/05/2020	03/07/2021	Phó TGD, Kế toán trưởng
4	Bà: Nguyễn Thanh Tâm	Thành viên HĐQT	28/05/2020		Kế toán
5	Ông: Nguyễn Hữu Thuyết	Thành viên HĐQT	28/05/2020		Không

2. Về cơ cấu nhân sự của Ban Tổng Giám đốc năm 2021

Ban Tổng Giám đốc Công ty gồm 02 thành viên do ông Trần Việt Đức làm Tổng Giám đốc. Trong năm, Công ty có sự thay đổi sau khi ông Nguyễn Quang Trí được giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc, bổ sung nhân sự cho Ban Tổng Giám đốc sau khi ông Nguyễn Mạnh Tuyển từ trần. Cụ thể:

STT	Họ tên	Chức vụ trong BTGD	Chức vụ khác	Ngày bổ nhiệm	Ngày kết thúc
1	Ông Trần Việt Đức	Tổng Giám đốc	Không	28/03/2019	
2	Ông Nguyễn Mạnh Tuyển	Phó Tổng Giám đốc	Thành viên HĐQT, KTT		03/07/2021
3	Ông Nguyễn Quang Trí	Phó Tổng Giám đốc	Không	17/07/2021	

Kế toán trưởng

Trong năm 2021, Công ty đã thay đổi kế toán trưởng, giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty từ ngày 15/07/2021. Cụ thể:

STT	Họ tên	Chức vụ	Chức vụ khác	Ngày bổ nhiệm	Ngày kết thúc
1	Ông Nguyễn Mạnh Tuyền	Kế toán trưởng	Thành viên HĐQT, Phó TGĐ		03/07/2021
2	Bà Dương Thị Thu Hiền	Kế toán trưởng	Không	15/07/2021	

3. Hoạt động của HĐQT năm 2021 theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty

Năm 2021, HĐQT đã quản lý và chỉ đạo điều hành Công ty tuân thủ theo đúng các quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và tổ chức triển khai Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

Trong năm 2021, HĐQT đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên với nhiều nội dung quan trọng, quyết định trực tiếp đến hướng đi trong tương lai của Công ty như: cập nhật điều lệ, ban hành quy chế HĐQT, thay đổi ngành nghề kinh doanh....

a. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu là TV HĐQT	Ngày không còn là TV HĐQT	Số buổi tham dự	Tỷ lệ (%)	Lý do không tham dự
1	Ông Nguyễn Huy Cường	Chủ tịch	28/05/2020		14/14	100%	
2	Ông Nguyễn Mạnh Tuyền	Thành viên	28/05/2020	03/07/2021	07/07	100%	Đã qua đời vào ngày 03/07/2021
3	Bà Nguyễn Thanh Tâm	Thành viên	28/05/2020		14/14	100%	
4	Ông Nguyễn Hữu Thuyết	Thành viên	28/05/2020		14/14	100%	
5	Ông Trần Việt Đức	Thành viên	28/05/2020		14/14	100%	

b. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc

Trong năm 2021 vừa qua, mặc dù phải tiếp tục đối mặt với những diễn biến thường xuyên của dịch bệnh Covid-19 nhưng HĐQT vẫn cố gắng thực hiện việc giám sát, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo đúng chức năng, thẩm quyền, phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp 2020 và Điều lệ của công ty;

- Hàng tuần, thường xuyên tham gia các buổi họp giao ban, giám sát việc tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh. Yêu cầu Ban Tổng Giám đốc báo cáo thường xuyên báo cáo kết quả thực hiện theo từng kỳ sản xuất. Đề ra giải pháp kịp thời nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh;

- Hàng tháng tổ chức họp giao ban toàn Công ty với thành phần bao gồm: Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc, Trưởng các phòng ban. Để đánh giá mức độ thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, kết quả thực hiện: Đề ra kế hoạch tháng tiếp theo; Giải quyết các vấn đề còn tồn tại trong quá trình SXKD của Công ty;

- Thường xuyên nhắc nhở đôn đốc Ban Tổng Giám đốc thực hiện báo cáo và công bố thông tin cho đúng với các quy định của pháp luật hiện hành.

Năm 2021, HĐQT đã thực hiện giám sát, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo đúng chức năng, thẩm quyền, phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ hoạt động của Công ty:

- Đảm bảo tất cả các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc tuân thủ đúng pháp luật, chủ trương của Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết của HĐQT đã ban hành.

c. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không

d. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2021/DTD/ NQ-HĐQT	01/03/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua ngày đăng ký cuối cùng thực hiện quyền hợp ĐHCĐ TN năm 2021.	100%
2	02/2021/NQ- HĐQT	29/04/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua việc triển khai phương án phát hành và hồ sơ phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	100%
3	20/2021/NQ- HĐQT	25/05/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán	100%
4	25/2021/NQ- HĐQT	27/05/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua việc ký kết hợp đồng kinh tế giữa CTCP Đầu tư và Phát triển Thành Đạt với các bên liên quan năm 2021	100%
5	30/2021/NQ- HĐQT	09/06/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua phương án phát hành và hồ sơ báo cáo phát hành cổ phiếu thường cho CBCNV theo chương trình lựa chọn người lao động	100%
6	51/2021/NQ- HĐQT	25/06/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua ngày đăng ký cuối cùng thực hiện quyền nhận cổ phiếu	100%

			phát hành do thực hiện tăng cổ phiếu từ nguồn vốn chủ sở hữu	
7	58/2021/NQ-HĐQT	02/07/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua việc chi trả cổ tức còn lại năm 2020 và ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền nhận cổ tức năm 2020 bằng tiền	100%
8	63/2021/NQ-HĐQT	15/07/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua việc bổ nhiệm kế toán trưởng	100%
9	66/2021/NQ-HĐQT	17/07/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua việc bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc	100%
10	81/2021/NQ-HĐQT	28/07/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua thay đổi nội dung đăng ký kinh doanh	100%
11	92/2021/NQ-HĐQT	02/08/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua việc sửa đổi Điều lệ do phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	100%
12	107/2021/NQ-HĐQT	11/08/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua việc sửa đổi điều lệ do phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động.	100%
13	180/2021/NQ-HĐQT	26/12/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua chi tiết phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng.	100%
14	184/2021/NQ-HĐQT	28/12/2021	Nghị quyết HĐQT thông qua danh mục hồ sơ đăng ký chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng.	100%

III. KẾ HOẠCH, PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2022

1. **Cơ cấu nhân sự năm 2022**

Dự kiến năm 2022, công ty thực hiện bầu sung 01 thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

2. **Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022**

Căn cứ vào tình hình kinh doanh hiện tại, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021.

- Tăng vốn điều lệ Công ty từ 307.360.250.000 đồng lên 655.735.710.000 đồng theo phương án tăng vốn đang thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 và các tờ trình phát hành mới trong Đại hội thường niên năm 2022, cụ thể:
 - + Tiếp tục thực hiện phương án chào bán thêm cổ phiếu và công chúng với tỷ lệ 5:1 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021.

+ Thực hiện các tờ trình số 07/2022/TTr-HĐQT; 08/2022/TTr-HĐQT; 09/2022/TTr-HĐQT; 10/2022/TTr-HĐQT.

- Thực hiện chủ trương của ĐHĐCĐ các năm gần đây về việc chuyển dịch ngành nghề chính của Công ty từ hoạt động xây dựng sang lĩnh vực đầu tư, phương án sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2022 sẽ tiếp tục tập trung nguồn lực và tranh thủ các cơ hội thuận lợi để đầu tư, phát triển các dự án trọng điểm. Cụ thể:

Lĩnh vực đầu tư vào Công ty con/công ty liên kết (Khu công nghiệp; Cảng ICD và Khu trung tâm thương mại và dịch vụ bến xe)

- CTCP Đầu tư phát triển Hạ tầng Khu công nghiệp Đồng Văn III:

- Về giai đoạn I: Đã hoàn thành toàn bộ hạ tầng và đã thực hiện cho thuê 85% diện tích. Hiện nay còn khoảng 15ha dành riêng cho các doanh nghiệp đến từ Nhật Bản. Trong năm 2022, Công ty tiếp tục duy trì hoạt động cung cấp dịch vụ, đảm bảo điều kiện vận hành thuận lợi, giúp các khách hàng là các doanh nghiệp Nhật Bản yên tâm sản xuất kinh doanh. Đồng thời cũng góp phần xây dựng uy tín đối với cả các khách hàng hiện tại và các khách hàng tương lai đến với KCN Đồng Văn III.

- Về giai đoạn II:

+ Giải phóng mặt bằng và đầu tư xây dựng: Công ty giải phóng mặt bằng đã được khoảng 97% và còn khoảng 3% hiện đang hoàn thành các thủ tục để giải phóng. Hiện còn đang thực hiện giải quyết việc đền bù di chuyển cho 22 hộ dân, 1 trường học cấp 1 và 1 trạm y tế xã Hàng Đông, ngoài ra còn khoảng 10 ngôi mộ thuộc địa phận thị trấn Đồng Văn. Hạ tầng xây dựng cơ bản hoàn thành 95% khối lượng và dự kiến sẽ hoàn thành 100% vào Quý 2/2022. Tình hình cho thuê đất giai đoạn 2 đạt 70% và hiện còn khoảng 45ha đất thương phẩm.

+ Hoạt động kinh doanh, cho thuê bất động sản khu công nghiệp: Dự án đang trong giai đoạn tập trung tìm kiếm các nhà đầu tư mới tới thuê đất. Công ty cần tiếp tục tiến hành hoạt động quảng bá hình ảnh khu công nghiệp, tập trung giới thiệu thế mạnh về vị trí địa lý, chất lượng dịch vụ của KCN Đồng Văn 3, đồng thời phổ biến chính sách ưu đãi của nhà nước, tình tới các nhà đầu tư, doanh nghiệp FDI để thu hút đầu tư. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục theo đuổi chiến lược lựa chọn kỹ các nhà đầu tư đến với khu công nghiệp, đảm bảo năng lực tài chính tốt, có ngành nghề phù hợp với chủ trương khuyến khích đầu tư của tỉnh và đảm bảo các yếu tố về môi trường và các yêu cầu khác. Về giá đất, Công ty dự kiến tăng giá thuê đất khu công nghiệp trong năm 2022 phù hợp với mặt bằng thị trường chung tại khu vực phía bắc. Diện tích dự kiến cho thuê trong năm 2022 là 90 – 100 USD/m². Đồng thời, duy trì quỹ đất dự trữ cho các năm sau còn khoảng 30 ha.

- Ủy quyền cho Ông Nguyễn Huy Cường, là người đại diện phần vốn của Công ty chủ động biểu quyết, điều hành các hoạt động tại CTCP Đầu tư phát triển Hạ tầng Khu công nghiệp Đồng Văn III.

* CTCP Tân Cảng Đồng Văn với cơ sở hạ tầng KCN với ICD khép kín, đây là mô hình mới nhất tại Khu vực Hà Nam và vùng phụ cận, có thể cung cấp, hỗ trợ nhiều dịch vụ, thủ tục kịp thời cho các DN như lưu kho, lưu bãi hàng hóa, làm thủ tục Hải quan, đóng – rút, vận chuyển, phân phối góp phần làm giảm chi phí, tăng hiệu quả, lợi nhuận cho các DN. Năm 2021 là năm thứ 4 CTCP Tân Cảng Đồng Văn đã đi vào hoạt động, tuy nhiên hiệu quả sản xuất kinh doanh chưa tương xứng với tiềm năng phát triển. Cụ thể: Tính đến ngày 31/12/2021, CTCP Tân Cảng Đồng Văn ghi nhận lỗ. Tuy nhiên, xét về tổng thể thì Công ty này cũng chưa lỗ do tại thời điểm thuê đất năm 2017 đến nay giá đất cho thuê tại KCN Đồng Văn III đã tăng gấp đôi. Trong năm 2022 Chủ trương của HĐQT với Tân Cảng Hà Nam sẽ là thoái vốn để thu hồi vốn về, đầu tư vào lĩnh vực khác có hiệu quả hơn.

* Công ty TNHH Dịch vụ Thương mại Bến xe Thành Đạt: Đây là vị trí địa lý đắc địa, có nhiều lợi thế thương mại và là cửa ngõ của Thành phố Phủ Lý. Hiện đã hoàn thành đầu tư xây dựng giai đoạn 1 theo dự án, khai thác làm dịch vụ Bến Xe theo tiêu chuẩn bến xe khách sạn thương mại, tiến hành cho thuê phòng, cho thuê văn phòng, nhà hàng, cà phê. Khu cây xăng đã hoạt động từ năm 2020. Tuy nhiên, do đại dịch Covid-19 nên sản xuất kinh doanh hiệu quả chưa cao, chưa thực hiện được kế hoạch đề ra. Từ năm 2022, Việt Nam mở cửa du lịch và các hoạt động được trở lại bình thường, nhờ đó khả năng hoạt động của Công ty sẽ đem lại lợi nhuận, góp phần tăng doanh thu cho toàn bộ hệ thống những năm tiếp theo. Giai đoạn 2: Toàn bộ diện tích đất còn lại đã được bàn giao cho Công ty quản lý đồng thời Công ty tiếp tục nghiên cứu, đầu tư giai đoạn 2, các dự án, dự kiến, kêu gọi liên doanh liên kết, cho thuê văn phòng,...

Lĩnh vực xây dựng và xây lắp hạ tầng:

Đây là ngành nghề truyền thống của đơn vị. Lợi thế của Công ty là có đội ngũ cán bộ kỹ thuật có trình độ, kinh nghiệm, đã từng xây dựng các công trình có quy mô lớn, được Bộ Xây dựng cấp chứng chỉ thi công các dự án có quy mô cấp 1. Ngoài ra, công ty có nhiều thiết bị xe máy, thiết bị thi công. Đặc biệt, có 2 khu mỏ cát để làm vật liệu san nền, có lợi thế nằm trong vùng sản xuất vật liệu xây dựng mỏ đá, công trình có trạm sản xuất bê tông, thương phẩm quy mô lớn, công suất 180m³/h. Trong năm 2022, Công ty tiếp tục hoàn thiện các dự án đang thực hiện và một số dự án mới trọng điểm khác. Cụ thể:

- Thực hiện hoàn thiện thủ tục nghiệm thu dự án xây dựng hạ tầng: Bệnh viện Bạch Mai, bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2;
- Tập trung nguồn lực và nhân lực thực hiện san lấp, thi công xây dựng Cảng Yên Lệnh Bắc; dự kiến hoàn thành quý 3/2022 giai đoạn 1, và quý 2/2023 giai đoạn 2.

- Tập trung nhân sự và trang thiết bị để chuẩn bị thực hiện hợp đồng thi công xây dựng hạ tầng cho Khu Công nghiệp Đồng Văn I mở rộng với quy mô 100ha.
- Dự án BT Hòa Mạc: Công ty Thành Đạt phối hợp với công ty Nam Hà Nội tiếp tục đầu tư thực hiện dự án BT Hòa Mạc. Tiến hành hoàn thiện hạ tầng dự án để sớm được bàn giao quỹ đất để kinh doanh, thu lại nguồn vốn đầu tư.
- Dự án khu đô thị Thành Đạt: dự án Hạ tầng kỹ thuật khu Thương mại và nhà ở Thành Đạt do Thành Đạt là chủ đầu tư có diện tích 8,7 ha, tại xã Liêm Tuyền, phường Liêm Chính, Tp. Phủ Lý. Dự án sẽ được triển khai giải phóng mặt bằng và san lấp xây dựng hạ tầng từ năm 2022. Dự án hoàn thành sẽ cung cấp thêm 6,2 ha đất ở và dịch vụ, đáp ứng nhu cầu phát triển không gian đô thị của TP Phủ Lý.

Dịch vụ gia tăng khác

Nâng cao hiệu quả hoạt động của các đơn vị hỗ trợ và kinh doanh gồm Nhà máy nước sạch Liêm Tuyền, Mỏ khai thác cát, Trạm trộn bê tông, ... Trung tâm thương mại Thành Đạt Plaza, Khu tổ hợp thương mại – Khách sạn Thành Đạt.

Vấn đề khác

Để thực hiện tốt các công việc trên cũng như chủ động trong các công việc phát sinh Ban lãnh đạo cũng trình ĐHĐCĐ ủy quyền HĐQT quyết định các vấn đề liên quan đến giao dịch với các Công ty liên quan, ủy quyền cho chủ tịch HĐQT (là người đại diện phần vốn của Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Thành Đạt) quyết định các vấn đề liên quan đến Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Hạ tầng KCN Đồng Văn III.

Các chỉ tiêu kế hoạch 2022 dự kiến như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch (Riêng)	Kế hoạch (Hợp nhất)
Vốn điều lệ	Đồng	655.735.710.000	655.735.710.000
Doanh thu	Đồng	300.000.000.000	700.000.000.000
Lợi nhuận sau thuế	Đồng	100.000.000.000	150.000.000.000
Cổ tức	%	20%	

3. Phương hướng hoạt động của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc năm 2022

Năm 2022, HĐQT sẽ tập trung đẩy mạnh chỉ đạo một số hoạt động của Công ty như sau:

- Hoạt động của HĐQT luôn trên cơ sở tôn trọng quy định pháp luật, với nguyên tắc đa số, trung thực và trân trọng để đảm bảo thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên;
- Xây dựng định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2022 nhằm đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 và đạt mức tăng trưởng cao;

- Tiếp tục xây dựng, củng cố và phát triển thương hiệu của Công ty;
- Tiếp tục đẩy nhanh hơn nữa tiến độ, thủ tục đầu tư ở các dự án đã và đang triển khai;
- Liên tục cải tiến hệ thống tổ chức, quản lý Công ty, hoàn thiện các quy chế quản trị Công ty, bảo đảm năng lực và hiệu quả quản lý phù hợp với điều lệ, luật định và thực tiễn hoạt động của Công ty. Đồng thời tập trung quản trị chiến lược phát triển công ty, soát xét lại hiệu quả của vốn đầu tư, hợp tác toàn diện với các đối tác chiến lược, các Công ty liên kết;
- Đổi mới chính sách lương thưởng, chính sách nhân viên, cơ chế phân cấp phân quyền, cải cách thủ tục hành chính;
- Tăng cường hoạt động quan hệ cổ đông thông qua Phòng quan hệ cổ đông;
- Tăng cường công tác đào tạo nội bộ và cử cán bộ đi học nâng cao nghiệp vụ;
- Quan tâm, chia sẻ và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa của các cổ đông cũng như quan tâm đến thu nhập, quyền lợi và điều kiện làm việc của toàn thể CBCNV trong Công ty;

Trên đây là báo cáo của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Công ty trong năm 2021, kế hoạch và phương hướng hoạt động cho năm 2022, kính trình Đại hội đồng cổ đông nghiên cứu, xem xét và thông qua.

Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022./.



NGUYỄN HUY CƯỜNG

CÔNG TY CỔ
PHẦN ĐẦU TƯ
PHÁT TRIỂN
THÀNH ĐẠT

Digitally signed by Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Thành Đạt
DN: cn=CHỦ TỊCH HĐQT, o=CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN THÀNH ĐẠT, c=VN
Reason: I am the author of this document
Date: 2022.04.22 14:04:00+07:00
Foxit PDF Reader Version: 11.0.0